



sync
work

Leistungsangebot

Banking Cloud



Der Finanzsektor steht im Vergleich zu anderen Industrien vor besonderen Herausforderungen und strengen Auflagen bezüglich seiner IT-Infrastruktur. Aufsichtsrechtliche Behörden verlangen außergewöhnlich hohe Standards, um die Vertraulichkeit, Verfügbarkeit und Integrität beim Umgang mit Daten sicherzustellen. Das bedeutet jedoch nicht, dass der Megatrend der Digitalisierung an Banken und Finanzinstituten vorbeizieht. Gerade in den vergangenen Monaten hat sich viel bewegt. Die Fragen zu Governance und Compliance konnten in den Häusern oft schon beantwortet werden – zum Positiven einer Cloud-Lösung.

Doch dieses Potenzial vollends auszuschöpfen, stellt gerade im regulierten Bereich der Banken- und Finanzindustrie einen beachtlichen Kraftakt dar. Vielerorts fehlt es an Know-how und Erfahrung für eine Konzeption und Umsetzung, die eine rechtssichere Nutzung von Cloud-Dienstleistungen gemäß BAIT, MaRISK und MaComp sicherstellt. Die IT-Organisationen sind auf lange Sicht gebaut und werden sich nicht kurzfristig ändern. Das gilt insbesondere für Kernbankensysteme. Viele andere fachliche Anforderungen in Randsystemen oder anderen separaten Applikationen eignen sich hingegen stark zur Integration in die Cloud. Hierzu zählen u. a.

- Klassische Human Resources Systeme
- Systeme des Meldewesens
- FinTech-orientierte Systeme,
- Marketingkampagnensysteme, sowie
- alle anderen Systeme, die auf getrennte Datenhaushalte aufbauen.

Es gibt am Markt eine Reihe von Cloud-Lösungen, über die ortsunabhängig auf eine umfassende Palette von Infrastruktur- und Anwendungsservices zugegriffen werden kann. Cloud-Service-Anbieter betreiben und verwalten die dafür erforderliche, mit dem Netzwerk verbundene Hardware. Die benötigten Ressourcen werden von ihnen über eine Webanwendung bereitgestellt und genutzt. Wir unterstützen Sie dabei, die richtige Technologie auszuwählen, ein für Ihre Organisation passfähiges Geschäftsmodell zu finden und digitale Lösungen zu implementieren.

Unser Cloud-Vorgehensmodell

Organisationen, die Cloud-Lösungen einführen oder in existierende Systemlandschaften integrieren möchten, begegnen gänzlich neuen Anforderungen. Um diesen komplexen Prozess zu bewältigen, unterstützen Sie unsere Experten in jeder Phase eines Cloud-Projektes. Dabei gliedert sich unser Cloud-Vorgehensmodell in die drei Phasen:

- **Vision und Strategie**
- **Konzept** sowie
- **Implementierung und Transformation**



Abbildung 1: Das Cloud-Vorgehensmodell von Syncwork.

Vision und Strategie

In der modernen Wirtschaft sind Cloud-Technologien längst ein unverzichtbarer Bestandteil geworden, denn der Mehrwert hinsichtlich Flexibilität, Effizienz, Produktivität und Skalierbarkeit sowie geringere Kosten sind evident. Nicht jede Organisation ist jedoch reif dafür, die eigene IT-Landschaft in die Cloud zu verlagern – und nicht für alle Anwendungsfälle ist die Cloud von Vorteil.

Bevor es in die Cloud geht, führen unsere Experten mit Ihnen einen **Cloud-Readiness-Check** durch. Anhand eines Kriterienkatalogs werden die bestehenden organisatorischen und technischen Gegebenheiten in Ihrer Organisation analysiert. So kann festgestellt werden, ob Ihre Organisation und Ihre Anwendungen für den Cloud-Betrieb geeignet sind und welche Ausprägung – Software-as-a-Service (SaaS), Platform-as-a-Service (PaaS) oder Infrastructure-as-a-Service (IaaS) – die Richtige ist. Auch die IT-Prozesse müssen vor Überführung in die Cloud analysiert und angepasst werden. Andernfalls besteht die Gefahr, dass die Betriebskosten dauerhaft gleichbleiben oder sogar steigen.






Auf Basis des **Cloud-Readiness-Checks** erarbeiten wir Ihnen differenzierte Handlungsoptionen, um die Erreichung Ihrer Ziele bestmöglich und fundiert zu unterstützen. Jede Option betrachten wir mit Ihnen gemeinsam unter finanziellen, personellen und organisatorischen Aspekten. Dieses Vorgehen sichert Ihnen volle Transparenz und Entscheidungsfreiheit.

Liegt die Entscheidung zur Migration in die Cloud vor, erarbeiten wir eine auf Ihre Organisation angepasste Roadmap. Ähnlich einer Routenplanung zeigt diese die groben Zwischenziele auf dem Weg zur Cloud auf.

Konzept

Auf Basis der Zieldefinition führen wir eine Marktanalyse durch und evaluieren mögliche Cloud-Dienstleister. Hier empfiehlt es sich in enger Zusammenarbeit mit Ihrer Qualitätsabteilung, die vorhandenen Auditfragebögen um cloud-spezifische Abfragen zu erweitern oder diese

komplett neu aufzusetzen. Unsere Erfahrung hat gezeigt, dass die global führenden Technologiekonzerne selten einem Vor-Ort-Audit zustimmen. Gemeinsam mit Ihnen werten wir die Ergebnisse aus, unterstützen Sie beim Vertragswesen und jeglichen Compliance-Fragen (wie Richtlinien zur Datenhaltung, Einhaltung der Datenintegrität, Wahrung des Datenschutzes, Cyber-Security, Haftung und Unterauftragsvergabe) und insbesondere hinsichtlich der bankenaufsichtlichen Anforderungen:

-  **BAIT:** Die „Bankaufsichtliche Anforderungen an die IT regeln Themen wie IT-Sicherheit, Datensicherung und Anwendungsentwicklung. BAIT formuliert einen Rahmen für die technisch-organisatorische Ausstattung der Institute, insbesondere für das Management der IT-Ressourcen und das IT-Risikomanagement.
-  **MaRisk:** Mit den Mindestanforderungen an das Risikomanagement werden Anforderungen an die Umsetzung von IT-Sicherheit definiert – vor allem in Bezug auf das Risikomanagement bei Banken.
-  **MaComp:** Durch Mindestanforderungen an die Compliance-Funktion, erhalten Finanzinstitute Orientierung bei der praktischen Umsetzung der Verhaltens-, Organisations- und Transparenzpflichten.

Mit unserer langjährigen Erfahrung im Bereich Meldewesen und Compliance im Bankenumfeld unterstützen wir Sie gerne. Außerdem stehen wir Ihnen bei der Ausschreibung und Vergabe an Cloud-Dienstleister hinsichtlich der prinzipiellen Eignung des Anbieters und der spezifischen fachlichen Anforderungen zur Seite. Die Konzeptphase beinhaltet neben der Auswahl des passenden Dienstleisters auch die Integration der Cloud-Lösungen in Ihre Unternehmensstruktur. Die Agilität und Elastizität der Cloud-Infrastruktur ermöglicht Ihnen eine effiziente Entwicklung von Anwendungen, kurze Feedbackzyklen innerhalb ihrer Projektphasen sowie ein schnelles und häufiges Ausprobieren der Entwicklungen.

Unter Berücksichtigung der regulatorischen Anforderungen implementieren wir diese innovativen Abläufe in schlanke und flexible Betriebskonzepte, Sicherheitskonzepte und Betriebsphasen. Wir unterstützen Sie, die Cloud Services qualifiziert und validiert aufzusetzen und die Risiken bei der Inbetriebnahme und operativen Phase richtig einzuschätzen. Als Ergebnis haben Sie ein Rahmenwerk für die Einführung und den Betrieb von Cloud-Dienstleistungen (Cloud Adoption and Governance Framework) vorliegen.

Implementierung und Transformation

Wir helfen Ihnen mittels Kosten-Nutzen-Analysen, die richtigen Produkte und Services zu finden, die sich entweder dazu eignen, als Cloud-Lösung migriert zu werden oder die sich komplett neu als solche aufsetzen lassen. Je nach Ansatz (IaaS, PaaS, SaaS), erhöht sich der Outsourcing-Anteil und die Komplexität der Transformation. Bestehende Applikationen oder sogar ganze IT-Infrastrukturen zu migrieren, erfordert eine sorgfältige Analyse. Denn mit dem einfachen „Lift & Shift“, also der direkten Migration in die Cloud, wird nicht immer das optimale Nutzen-Risiko-Verhältnis erreicht. Alternative Modelle sind „Lift & Extend“, „Hybrid Extension“ oder die „cloud-native“ Neuimplementierung, auch „Smart Lift & Shift“ genannt.

Abhängig vom gewählten Cloud-Service und der Integration mit dem eigenen Rechenzentrum (Hybrid Cloud), ergeben sich zusätzliche Risiken durch geteilte Verantwortlichkeiten. Wir unterstützen Sie dabei, relevante Schwachstellen zu identifizieren und Maßnahmen zur Gefahrenabwehr umzusetzen, zum Beispiel durch „Vulnerability & Penetration Tests“. Der Wandel der IT-Lösung bringt auch eine Veränderung innerhalb Ihrer Organisation mit sich. Die Administration und Weiterentwicklung der Cloud-Lösungen kann durch DevOps-Teams in Zusammenarbeit mit den Fachbereichen einfacher und schneller gewährleistet werden als mit traditionellen Silos. Syncwork begleitet Ihre Cloud-Initiative von der Vision bis zur Inbetriebnahme und unterstützt den Übergang in die operative Phase.



sync
work

Sie möchten mehr über unser Leistungsangebot im Bereich Banking Cloud erfahren? Wir nehmen uns Zeit, um Ihre individuellen Anforderungen und Wünsche zu besprechen. Kontaktieren Sie uns!

Ihr Ansprechpartner



Kurt Reinartz

Bereichsleiter Banking & Finance

Tel.: +49 30 854081-47

Mobil: +49 175 5851946

E-Mail: reinartz@syncwork.de

Syncwork AG

Lietzenburger Straße 69

10719 Berlin

[syncwork.de](https://www.syncwork.de)